

Referat af bestyrelsesmøde den 10. december 2014.

Tilstede:

Bo Søby Kristensen, formand, Henrik Busch, næstformand, Kari Jørgensen, Freja Södergran, Søren Launbjerg, Anette Nygaard, Mette Thorup Pedesen, Alma Tjalve, Michala Josephine Nørgaard, Sune Bek, rektor, Anette Knudsen, bogholder og Fleming Jensen, vicerektor.

Sted: Lærerværelset

Referent: Flemming Jensen

Desuden deltog fra Henning Ventzelsen, Nykredit under punkt 2.
Bogholder Anette Knudsen deltog under punkt 1, 2 og 3.

1. Skolens status set med en ny rektors øjne

Rektor udtrykte indledningsvist, at han var kommet på en god skole med gode lærere og interesserede og lærevillige elever, og han følte sig godt modtaget af alle parter.

Han orienterede om ansættelse af en pædagogisk vicerektor, der skal styrke skolens indsats på det fagligt pædagogiske område.

Rektor fortsatte med at konstatere, at skolen har akkumuleret et overskud kr. 3.8 mio siden 2005, og de årlige overskud har for det meste været under kr. 1 mio. Rektor ønsker, at der skal planlægges med et årligt overskud på kr. ca. 1,5 for at give en nødvendig buffer til at imødekomme længerevarende sygdom og vikardækning og et udsving i elevtallet.

De økonomiske udfordringer skærpes desuden af de varslede taxameternedskæring på kr. 4,4 mio de næste 5 år. Det er vanskeligt at argumentere mod disse besparelser, da sektoren har haft årlige overskud på ca. kr. 250 mio / år. Udfordringer kan imødegås i en kombination ved at sænke skolens udgifter og øge indtægterne. Hensigten er at spare så lidt så muligt på undervisningen - men der skal dog spares ca. kr. 800.000 på lønkontoen.

Rektor vurderede, at udgifterne kan sænkes via færre papegøjehold, færre valghold, færre lærereksamensvagter og evt. sammenlægning af små klasser. Indtægterne kan forøges via bl.a. lejeindtægter på kr. 200.000 fra udlejning af sportshal. Rektor mente også, at det er muligt at forøge antallet af kommende 1.g-elever, og dermed forøge elevtaxametret – se efterfølgende punkt.

Rektor pointerede, at det var vigtigt, at antallet af 1. prioritetslever blev forøget, hvilket kan ske via forskellige tiltag især rettet mod skoler nord for Mørdrupvej, der er gymnasiets naturlige opland. Rektor omtalte her et samarbejde mellem optagelsesområdets gymnasier, hvor rektorerne vil forsøge at overbevise Region H om, at 1. prioritetsleverne (hvis de ikke kan optages på deres 1. prioritet) henvises til det nærmeste gymnasium under hensyntagen til deres studieretningsønsker og ikke udelukkende afstandskriteriet, der dominerede i foråret 14.



Skolens faglige udfordringer ligger primært i de skriftlige discipliner (SIP-data) og her gennemføres screeninger i dansk og matematik, hvorefter der målrettes undervisning til relevante elevgrupper. Rektor foreslog desuden at der kan være undervisningsdifferentiering i sprog og måske også i matematik og dansk. Han pointerede også, at der kom et fokuseret fagligt pædagogisk arbejde, hvor lærerne i større udstrækning samarbejdede fx ifm. studieretningstøning og progression i at-forløbet. Rektor lagde op til et øget samarbejde i faggrupperne ifm. efteruddannelse, og at der fokuseres på manglerne i de skriftlige discipliner. Rektor har også opfordret lærerne til at blive skriftlige censorer, da man her får en klar færd af fagenes krav.

Rektor har fornemmet, at der er en stor beredvillighed blandt de ansatte til at tage udfordringerne op, og han pointerede, at der er ingen mirakelkur – men et langt sejt økonomisk og pædagogisk træk.

Bestyrelsen udtrykte tilfredshed med rektors tiltag som svar på skolens økonomiske og faglige pædagogiske udfordringer. Det vil på langt sigt være en vanskelig opgave at navigere i en uddannelsessektor, hvor den politiske trend er at færre skal på stx og i de videregående uddannelser og flere skal i erhvervsuddannelse og –sektoren. Hertil kommer, at stx-revisionen lægger op til skærpede krav i bl.a. matematik og flere A-niveaufag og færre forskellige studieretninger.

2. Omlægning af lån (oplæg fra repræsentant fra Nykredit)

Henning Ventzelsen, Nykredit, orienterede om mulighederne for at omlægge skolens lån og vurderede, at skolen pga. af rentefaldet med fordel kan omlægge nogle af sine lån og samtidig nedbringe risikoen. Der kan herved opnås besparelser på langt sigt og en umiddelbar indtægt i forbindelse med omlægningen.

Bestyrelsen diskuterede efterfølgende, hvorvidt kr. 350.000 (provenu ved omlægning) skal anvendes og vedtog at kr. 150.000 går til opsparing og kr. 200.000 tages ind i driften.

Rektor foreslog bestyrelsen, at der afholdtes en skriftlig høring pr. mail i begyndelsen af januar 2015 mht. til låntype.

Bestyrelsen vedtog den skriftlige høring i januar dog under forudsætning af, at der sker en øget handlefrihed i drift samt nedbringelse af gæld og risiko.

Se sidste i referatet – her besluttet pr. mail at omlægge skolens lån under de skitserede betingelser.

3. Skolens budget/regnskab – forelæggelse af budget/regnskab (AKN/SBE) (bilag 2)

Rektor og bogholder orienterede om økonomisk status og skolens årsregnskab for 2014 og skolens budget for 2015.

Skolens overskud i 2014 tegnede til at blive på kr. 800.000 og i almindelighed afveg regnskabet kun lidt fra budgettet, der i 2014 totalt var på kr. 57.6 mio. Der har været fokus på den største konto - lønomkostningerne - også i 2014, og status svarer ganske godt til årets budget.

Bestyrelsen var tilfreds med orienteringen men udtrykte bekymring for overskuddets størrelse og delte rektors bekymring for nødvendigheden af et overskud på ca. kr. 1,5 mio for at kunne imødegå fluktuationer i elevtal og behov for vikarer ved sygdom. Bestyrelsen ønskede ligeledes regnskabet fremsendt med referatet.



4. Ordensregler – en revision (bilag 3)

Rektor forelagde en præcisering af skolens ordensregler, hvoraf det fremgik, at medbringer, indtager eller distribuerer en elev narko, hash og andre euforiserende stoffer på skolens område kan rektor uden yderligere advarsel bortvise eleven for bestandig. Bestyrelsen vedtog revisionen.

5. Konference for bestyrelsesformænd (BSK)

Bestyrelsesformanden orienterede om en nyligt afholdt bestyrelseskonference (i Undervisningsministeriets regi) for hele ungdoms- og voksenuddannelsesområdet med fokus på rollefordelingen og spillet mellem bestyrelsen, ledelse og ministeriet. Her blev bestyrelsens rolle pointeret i forbindelse med OK 13 med lærernes ændrede arbejdstid og især ledelsens håndtering af disse muligheder. På konferencen orienteredes om den kommende revision af stx med færre studieretninger, mere matematik, mere kemi.

BSK mente at kunne konstatere, at Undervisningsministeriet arbejdede med planer om øgede krav til registrering af blandt andet lærerens arbejdstid og effektivitetskontrol.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

6. Strategiplan, hvor er vi i processen? (bilag 4)

Vicerektor orienterede om processen, hvor en styregruppe med elever, lærere og ledelse har fungeret som rammesætter og måludpeger. Arbejdet er påbegyndt i august 2014 og foregået i løbet af efteråret og har til hensigt især at skærpe og fokusere gymnasiets faglige profil og afhjælpe de udfordringer på de skriftlige karakterer i nogle fag, som forårets SIP-arbejde afslørede.

For at sikre elevs og lærers bidrag og tilslutning både til indhold og proces har der været afholdt møder i pædagogisk råd og elevråd og efterfølgende har samtlige lærere og elever været inddraget. Der afholdes en Studieretningernes Dag i januar og processen afsluttes i det tidlige forår.

Elevrepræsentanterne udtrykte tilfredshed med processen og indflydelsen – men pointerede, at de havde forestillet sig, at processen også rummede en á la ”god stil”dag, hvor skolens lærere og elever udfolder sig mere kreativt og tværfagligt.

Bestyrelsen udtrykte tilfredshed med det hidtidige forløb og forventer en tilbagemelding på processen ved næste bestyrelsesmøde i marts.

7. HG og lokalsamfundet (folkeskoleintensiveret samarbejde) (SBE)

Rektor udtrykte ønske om, at et øget folkeskolesamarbejde kan udmønte sig i, at Helsingør Gymnasium modtager flere elever i introduktionsforløb, at skolens elevambassadører er mere aktive både her på skolen og de forskellige lokale skoler. Der skal udvikles et fagligt samarbejde i idræt via bl.a. HEA og i naturvidenskab, hvilket vil få optimale muligheder, når Snekkersten Skoles udskoling koncentrerer sig på Skolen ved Rønnebær Allé. Hertil kommer et samarbejde i



musik, hvor ”Stjerne for en aften” også gennemføres for de lokale folkeskoler. Desuden vægtede rektor et øget fagligt samarbejde med de lokale skoler.

Rektor fandt det vigtigt, at flere folkeskoleelever kom på introforløb i 8. klasse og brobygning i 9. klasse for at fornemme såvel undervisningsmiljø som det sociale miljø på skolen.

Bestyrelsen bad om en status for processen på næste bestyrelsesmøde. Det blev bemærket, at et godt elevmiljø betyder meget, da dette formidles via mund til mund

8. Kapacitetsindberetning til Region H – en revision

Rektor orienterede om, at han efter aftale med bestyrelsesformanden har ændret indstillingen til Region Hovedstaden, så skolen udvider sin kapacitet fra 9 til 10 1.g-klasser til optagelse i 2015. Ændringen sker efter gensidig orientering med Espergærde Gymnasium. Bestyrelsen godkendte den ændrede indstilling.

9. Skolens resultatlønskontrakt for skoleåret 2014/2015 (forsinket pga rektoransættelse) (bilag 5)

Rektor omtalte kort den reviderede resultatlønskontrakt.

Bestyrelsesformanden erkendte, at nogle mål er lette at måle end andre, fx er forbedringer i den skriftlige faglighed vanskeligt at måle på kort sigt. Formanden udtrykte dog tilfredshed med at kontraktens mål ligger på linje med bestyrelsens prioriteringer, strategiplanen og indholdet i rektors programerklæring.

Bestyrelsen godkendte resultatlønskontrakten og opfordrede samtidigt rektor til at indføje i præamblen det positive i at samarbejde med de ansatte for at sikre kontaktens målopfyldelse.

10. Regeringens gymnasieudspil (bilag 6 – blot til orientering)

Rektor redegjort kort for regeringens stx-udspil, hvor hovedpunkterne er AA-studieretninger og færre valgmuligheder og studieretninger. Hertil kommer krav om matematik B på de fleste studieretninger, og at alle elever skal have kemi C. Der er således ikke plads til EN, Sa, og Ps. Rektor bemærkede, at den gennemførte ændring i taxameterstrukturen mht. det sociale taxameter ikke giver noget til Helsingør Gymnasium – men resultatet er primært flere ressourcer til erhvervsskolesektoren.

Rektor berørte kort den politiske diskussion om adgangskravene til optagelse i 1.g, hvor gennemsnitskaraktererne for folkeskolens afgangsprøve i matematik og dansk varierer fra 2 over 4 til 7. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

11. Eventuelt

SBE har været til adskillige møder på embedsmands- og politikerniveau og er nu kendt i kommunen.

Rektor varslede, at skolen ville udbyde en ny studieretning med SA, MA, Id.

Der er desuden udsigt til flere HEA-elever, når Snekkersten Skolens idrætslinie flyttes til Skolen ved Rønnebær Allé.



Mail fra BSK d. 2. januar.

- Ad pkt. 2. Forslag til bestyrelsesbeslutning:

Rektor Sune Bek bemyndiges til at færdigforhandle med Nykredit på bedre vilkår end deres standard tilbud, om en omlægning af skolens lån efter scenarie B, hvilket vil sige:

1. Der laves en lidt mere risikofyldt låneportefølje, idet skolens lån på 15 mio også lægges om til et lån med variabel rente.

2. Den forøgede risiko imødegås delvist på to måder:

a) Lånet optages med et renteloft på 3 % i tilfælde af at noget helt uforudset skulle ske med renteniveauet.

b) En del af de sparede omkostninger (ca. 300.000,- kr/år) bruges til ekstraordinær nedbringelse af lånets hovedstol. Når lånet på 15 mio således skal refinansieres om 10 år, vil det være en mindre sum, der skal finansieres. Dette forøges ved at evt. overskud i skolens drift et stykke hen ad vejen bruges på netop at nedbringe hovedstolen på netop dette lån.

3. Der overføres 200.000,- kr. til driften (svarende til besparelse, hvis lånet på de 15 mio blot var blevet konverteret til et nyt fastforrentet lån).



Referatet godkendt d. 18. marts 2015

Bo Søby Kristensen
Formand

Henrik Busch
næsteformand

Freja Södergran

Søren Launbjerg

Kari Jørgensen

Alma Tjalve

Michala Josephine Nørgaard

Mette Thorup Pedersen

Anette Nygaard

Sune Bek

Flemming Jensen